

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства енергетики  
України  
№ \_\_\_\_\_

## ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

Акціонерного товариства «Оператор ринку»

на 2027 рік



UB  
Міністерство енергетики України  
№26/1.2-18.1-12475 від 10.06.2026  
КЕП: Некрасов А. Л. 10.06.2026 14:30  
3FAA9288358EC0030400000082343C004511E700  
Сертифікат дійсний з 05.08.2025 00:00 до 04.08.2027 23:59



UB  
Міністерство енергетики України  
№287 від 09.06.2026  
КЕП: Шмигаль Д. А. 09.06.2026 18:40  
514B5C86A1E5DA110400000037A79401B6BB3F05  
Сертифікат дійсний з 15.01.2026 14:27 до 15.01.2028 14:27

Цей Лист очікувань власника Акціонерного товариства «Оператор ринку» на 2027 рік (далі – Лист очікувань власника) розроблено на виконання пункту 5 частини першої статті 6 Закону України «Про управління об'єктами державної власності», пункту 74 Політики державної власності, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року № 1369 (далі – Політика державної власності), відповідно до Порядку підготовки та затвердження листа очікувань власника, затвердженого наказом Міністерства енергетики України від 31 жовтня 2024 року № 419 (зі змінами, внесеними наказом Міністерства енергетики України від 20 січня 2025 року № 29), та з урахуванням Методичних рекомендацій щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Міністерства економіки України від 01 жовтня 2024 року № 24098, і містить коротко- та середньострокові фінансові, операційні і нефінансові цілі та відповідні показники діяльності Акціонерного товариства «Оператор ринку» на 2027 рік.

## **I. Цілі діяльності Акціонерного товариства «Оператор ринку»**

Акціонерне товариство «Оператор ринку» (код згідно з ЄДРПОУ 43064445) (далі – АТ «Оператор ринку, Товариство») утворено з метою виконання функцій оператора ринку електричної енергії щодо створення організаційних, технологічних, інформаційних та інших умов для здійснення регулярних торгів на ринку «на добу наперед» (далі – РДН) та внутрішньодобовому ринку (далі – ВДР) відповідно до Закону України «Про ринок електричної енергії» (далі – Закон).

Товариство забезпечує функціонування РДН та ВДР, здійснює організацію купівлі-продажу електричної енергії на цих сегментах ринку електричної енергії відповідно до Закону та Ліцензійних умов провадження господарської діяльності зі здійснення функцій оператора ринку, затверджених постановою Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі – НКРЕКП), від 27 грудня 2017 року № 1466 (далі – Ліцензійні умови).

Крім того, згідно з положеннями Закону АТ «Оператор ринку» має право організовувати та проводити електронні аукціони з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами.

Основною ціллю Товариства, як єдиного оператора РДН/ВДР в Україні, є надання доступних та якісних послуг учасникам ринку електричної енергії, що відповідають найкращим європейським та світовим практикам, з метою забезпечення прозорості функціонування РДН/ВДР з дотриманням принципів вільного ціноутворення.

Основою формування дохідної та витратної частин Товариства є відповідно надання послуг зі здійснення операцій купівлі-продажу на РДН/ВДР та організація торгів на РДН/ВДР. Діяльність на РДН/ВДР є основною діяльністю АТ «Оператор ринку», доходи за якою складають 95% від всіх доходів Товариства.

Сполучення ефективно функціонуючих РДН та ВДР з єдиним ринком «на добу наперед» (single day-ahead market – SDAC) та єдиним внутрішньодобовим

ринком (single intraday market – SIDC) Європейського Союзу (далі – ЄС) є ключовим компонентом стратегічної мети України щодо об'єднання енергетичних ринків з ЄС (market coupling) для інтеграції ринку електричної енергії України до внутрішнього ринку ЄС. Ціллю Товариства в рамках market coupling є отримання статусу номінованого оператора ринку електричної енергії (NEMO) та організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.

Крім того, відповідно до Закону та Ліцензійних умов Товариство є особою, яка професійно організовує операції з оптовими енергетичними продуктами на ринку електричної енергії, а також виконує функції адміністратора передачі даних та адміністратора платформи інсайдерської інформації.

Також, відповідно до Закону Товариство надає інформаційно-консультативні та організаційні послуги, пов'язані з функціонуванням ринку електричної енергії, та організовує торги гарантіями походження електричної енергії, виробленої з відновлюваних джерел енергії.

Виконання зазначених цілей спрямовано на забезпечення належного функціонування ринку електричної енергії, його розвиток та одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення інтересів акціонера в межах і на умовах, визначених законодавством та Статутом Акціонерного товариства «Оператор ринку» (далі – Статут).

За класифікатором видів економічної діяльності Товариство здійснює такі види діяльності:

***Основні види діяльності:***

35.14 Торгівля електроенергією.

***Допоміжні види діяльності:***

46.12 Діяльність посередників у торгівлі паливом, рудами, металами та промисловими хімічними речовинами;

46.18 Діяльність посередників, що спеціалізуються в торгівлі іншими товарами;

46.19 Діяльність посередників у торгівлі товарами широкого асортименту;

46.90 Неспеціалізована оптова торгівля;

62.02 Консультування з питань інформатизації;

63.99 Надання інших інформаційних послуг, н.в.і.у.;

66.11 Управління фінансовими ринками;

66.12 Посередництво за договорами з цінними паперами або товарами;

85.60 Допоміжна діяльність у сфері освіти.

## **II. Фінансові цілі діяльності АТ «Оператор ринку»**

***Фінансовими цілями АТ «Оператор ринку» визначено такі:***

***1. Одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення інтересів акціонерів та забезпечення достатнього рівня рентабельності діяльності Товариства.***

Однією із основних цілей діяльності Товариства, визначених у Статуті, є одержання прибутку від провадження господарської діяльності для задоволення

інтересів акціонера Товариства в межах і на умовах, визначених законодавством та Статутом.

Показниками, які характеризують здатність Товариства щодо створення необхідного прибутку у процесі своєї господарської діяльності є коефіцієнти рентабельності. Значення показників рентабельності зазначено у розділі I «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку».

Під час планування прибутку Товариства та рівня рентабельності враховуються обмеження (зокрема, рівень прибутку), встановлені Правилами ринку РДН та ВДР, затвердженими постановою НКРЕКП від 14 березня 2018 року № 308 (далі – Правила РДН/ВДР).

Досягнення окремих операційних показників, запланованих від реалізації операційної цілі «Організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами – діяльність на організованих товарних ринках» можливе за умови отримання Товариством відповідної ліцензії Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку (далі – НКЦПФР) на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках – діяльності з організації торгівлі продукцією на товарних біржах та набуття статусу товарної біржі.

## ***2. Ефективне використання власного капіталу Товариства.***

У своїй діяльності Товариство керується законодавством, Статутом та принципами економічної доцільності задля досягнення основної мети – отримання прибутку.

У процесі здійснення господарської діяльності АТ «Оператор ринку» генерує власний капітал, який необхідно підтримувати на достатньому рівні для подальшої можливості здійснення розвитку Товариства. Критерієм, що характеризує ефективність використання власного капіталу, є коефіцієнт рентабельності власного капіталу.

Значення показника рентабельності власного капіталу зазначено у розділі I «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку».

## ***3. Забезпечення стійкого фінансового стану товариства.***

Фінансова стійкість Товариства залежить від ефективного управління фінансовими ресурсами і визначається оптимальною структурою активів та джерел їх фінансування.

Одним із критеріїв оцінки фінансового стану Товариства є його платоспроможність та ліквідність, які характеризують здатність Товариства погашати свої зобов'язання.

Під час розрахунку коефіцієнта фінансової стійкості враховуються поточні зобов'язання, левову частку яких складає кредиторська заборгованість за електричну енергію. Зважаючи на особливості організації купівлі-продажу електричної енергії на РДН та ВДР, установлені законодавчо, кредиторська заборгованість за електричну енергію повністю покривається дебіторською

заборгованістю за електричну енергію, оскільки Товариство використовує механізм ескроу рахунків (рахунки умовного зберігання).

АТ «Оператор ринку», здійснюючи організацію торгів на РДН/ВДР та забезпечуючи проведення розрахунків, не впливає на обсяги та ціни за куплену-продану електричну енергію, а тому не може впливати і на обсяги дебіторської та кредиторської заборгованостей за електричну енергію, яка утворюється в останній день звітного місяця. У зв'язку з цим, усі фінансові показники, пов'язані із дебіторською та кредиторською заборгованостями, переважно не залежать від управлінських рішень Товариства.

Значення показників платоспроможності та ліквідності зазначено у розділі І «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку».

#### ***4. Своєчасна та в повному обсязі сплата дивідендів.***

З моменту перетворення Державного підприємства «Оператор ринку» з державного підприємства в акціонерне товариство АТ «Оператор ринку» сплачує дивіденди у законодавчо встановлені терміни відповідно до прийнятих вищим органом управління рішень.

У 2027 – 2029 роках Товариством заплановано сплату дивідендів на рівні 75 % від планового чистого прибутку попереднього року (планування суми дивідендів здійснюється з врахуванням положень Державної дивідендної політики, затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 року №1369).

Суми дивідендів, заплановані на 2027 – 2029 роки, визначено у розділі І «Фінансові показники» таблиці «Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку».

### **ІІІ. Операційні цілі діяльності АТ «Оператор ринку»**

***Операційними цілями діяльності АТ «Оператор ринку» визначено такі:***

***1. Здійснення капітальних інвестицій, які передбачені інвестиційним планом Товариства, зокрема, виконання проєктів, пов'язаних із забезпеченням здійснення функцій оператора ринку та розвитку Товариства.***

У 2027 році планується інвестувати 46,5 млн грн у:

придбання основних засобів у сумі 20,5 млн грн;

придбання (створення) нематеріальних активів у сумі 20,9 млн грн;

модернізацію в сумі 5,1 млн гривень.

У 2028 – 2029 роках очікується здійснення інвестування власних коштів у розвиток Товариства в сумі 24,7 млн гривень.

Джерелами фінансування капітальних вкладень будуть власні кошти Товариства (амортизаційні відрахування та прибуток).

## ***2. Надання інформаційно-консультативних послуг учасникам ринку та розширення кількості отримувачів таких послуг.***

Стратегічним планом Товариства на 2027 – 2031 роки передбачено надання інформаційно-консультативних послуг учасникам ринку, які є однією із стратегічних цілей, що передбачає розширення кількості отримувачів таких послуг шляхом реалізації заходів з надання інформаційно-консультативних послуг щодо роботи на ринку електричної енергії України.

Зазначені заходи були розроблені з метою підвищення обізнаності учасників ринку електричної енергії про роботу самого ринку, враховуючи великий попит на такий вид інформаційно-консультативних послуг. Передумовами для створення таких послуг стали поява нових учасників ринку, компаній та установ, які працюють в енергетичному секторі, а також виклики для електроенергетичної галузі, пов'язані з впливом військової агресії росії проти України. Беручи до уваги всі вищезазначені фактори, Товариством у травні 2024 року організовано перший захід із надання інформаційно-консультативних послуг щодо роботи на ринку електричної енергії України.

У 2027 році запланована кількість отримувачів інформаційно-консультативних послуг із проведення заходів щодо роботи на ринку електричної енергії України становитиме 120 учасників, у 2028 році – 100 учасників, у 2029 році – 100 учасників.

## ***3. Організація та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами – діяльність на організованих товарних ринках.***

Відповідно до пункту 54 частини першої статті 1 та пункту 4<sup>1</sup> частини третьої статті 51 Закону АТ «Оператор ринку» – юридична особа, що забезпечує функціонування РДН та ВДР та організацію купівлі-продажу електричної енергії на цих ринках, а також має право організовувати та проводити електронні аукціони з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами на підставі відповідних ліцензій, що видаються НКЦПФР.

Зважаючи на європейський досвід, оптимальним механізмом, який дозволив би підсилити конкуренцію та забезпечити прозорість у сегменті двосторонніх договорів, є запровадження біржової торгівлі електричною енергією. Це сприятиме максимізації попиту та пропозиції з метою створення сприятливих умов для конкуренції як серед продавців, так і серед покупців електричної енергії.

У більшості країн Європи (Болгарія, Угорщина, Португалія, Румунія, Іспанія, Польща, Словаччина, Чехія) оператори ринку крім організації забезпечення функціонування РДН та ВДР також здійснюють організацію та проведення електронних аукціонів купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами.

У свою чергу, Товариство також планує здійснювати діяльність з організації та проведення електронних аукціонів з використанням нових як фінансових, так і нефінансових інструментів, передбачених Законом України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки».

Проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії за двосторонніми договорами планується за допомогою власного програмного комплексу (електронної торгової системи або ЕТС), розробленого фахівцями Товариства відповідно до вимог ліцензійних умов НКЦПФР щодо провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках.

Основними рисами електронних аукціонів, які планується запровадити, є:  
продаж електричної енергії, стандартизованої за профілем та періодами постачання;

ринковий механізм формування ціни, що дозволить залучити на аукціони якомога більшу кількість потенційних учасників та, як наслідок, підсилити конкуренцію та прозорість;

формування ринкових цінових показників (індексів ціни) електричної енергії на ринку двосторонніх договорів (без прив'язки до цін (індексів) на РДН) та публікація цих даних на власному вебсайті.

Отримання ліцензії на провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках можливе за умови відповідності діяльності Товариства вимогам Ліцензійних умов провадження професійної діяльності на організованих товарних ринках, а також внесення змін НКЦПФР до ліцензійних умов виключення вимоги щодо подання заявником документів стосовно власників істотної участі, якими є держава, Національний банк України, територіальна громада, що підтверджують здатність власника істотної участі у заявнику виконати обов'язок, передбачений частиною дев'ятнадцятою статті 74 Закону України «Про ринки капіталу та організовані товарні ринки», або за наявності інших можливостей гарантувати виконання зобов'язань ліцензіатом, які не обмежують права підприємств власником істотної участі яких є держава, зокрема за наявності можливості гарантувати свої зобов'язання активами Товариства та за умови надання рівних можливостей для доступу осіб, що мають намір провадити професійну діяльність на ринках капіталу та організованих товарних ринках (як для приватного так і для державного сектору економіки).

#### **IV. Нефінансові цілі діяльності АТ «Оператор ринку»**

***Нефінансовими цілями діяльності АТ «Оператор ринку» визначено такі:***

##### ***1. Організація торгів на об'єднаних ринках SDAC/SIDC.***

АТ «Оператор ринку» для організації торгів на об'єднаних спотових ринках електричної енергії:

братиме участь у засіданнях, зокрема, Комітету всіх NEMO, DA/ID SC, MCSC, JET-EnC, PCG, та робочих групах, нарадах щодо імплементації європейського законодавства в сфері електроенергетики, об'єднання ринку електричної енергії України з ЄС;

братиме участь у діяльності Local Implementation Project;

братиме участь у транспозиції Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики у первинне законодавство (у разі необхідності доопрацювання

прийнятих нормативно-правових актів або відсутності імплементації нормативно-правових актів на національному рівні);

братиме участь у розробці вторинного законодавства в сфері електроенергетики або у внесенні змін до нормативно-правових актів щодо об'єднання ринків (після гармонізації первинного законодавства);

здійснюватиме відповідно до прийнятих нормативно-правових актів кроки для забезпечення технічних та організаційних умов функціонування об'єднаних спотових ринків;

здійснюватиме діяльність для підписання та приєднання до необхідних планів/договорів для організації торгів на SDAC/SIDC (у статусі NEMO виключно після імплементації Інтеграційного пакету у сфері електроенергетики та її верифікації європейською стороною).

## ***2. Забезпечення системного впровадження принципів гендерної рівності, недискримінації та інклюзії в діяльність АТ «Оператор ринку».***

АТ «Оператор ринку» у своїй діяльності дотримується принципів забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, недискримінації та інклюзії, інтегруючи їх у систему корпоративного управління.

Товариство гарантує рівні умови доступу до зайнятості, професійного розвитку, оплати праці за рівноцінну роботу, участі у процесах прийняття рішень, а також забезпечує належні умови праці, безпеки та соціального захисту для всіх працівників незалежно від статі та інших ознак.

З метою інституційного забезпечення реалізації зазначених принципів у Товаристві функціонує Гендерний комітет з питань забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, який здійснює координацію відповідних заходів, підвищення обізнаності працівників з питань гендерної рівності та розвиток корпоративної культури, заснованої на принципах партнерства, рівності та недискримінації.

З метою реалізації зазначеної цілі Товариство забезпечує:

функціонування Гендерного комітету та проведення його регулярних засідань;

розроблення, перегляд та актуалізацію внутрішніх нормативних документів з урахуванням принципів WEPs та міжнародних стандартів;

розвиток співпраці з міжнародними організаціями та експертним середовищем;

проведення інформаційно-освітніх заходів для працівників з питань гендерної рівності, інклюзії та недискримінації.

## ***3. Створення та розвиток платформи для відображення показників роботи паливно-енергетичного комплексу.***

Товариством створено вебресурс «Платформа для відображення показників роботи паливно-енергетичного комплексу» (далі – Платформа ПЕК) на виконання розпоряджень Міністра енергетики України від 10.12.2024 № 24 та від 17.10.2025 № 41. Розвиток Платформи ПЕК визначено Стратегічним планом Товариства на 2027 – 2031 роки.



У 2027 році кількість компаній – користувачів Платформи ПЕК становитиме 100 учасників, у 2028 році – 100 учасників, у 2029 році – 100 учасників.

#### **4. Здійснення заходів щодо запобігання корупції.**

З метою безумовного дотримання принципів доброчесності, справедливості та поваги до працівників, недопущення вчинення працівниками корупційного або пов'язаного з корупцією правопорушення, а також додержання вимог антикорупційного законодавства України, Антикорупційної програми Акціонерного товариства «Оператор ринку» на 2024 – 2026 роки, затвердженої Генеральним директором та погодженої Головою профспілкового комітету АТ «Оператор ринку» 11 листопада 2024 року, забезпечення ефективної реалізації Антикорупційної політики АТ «Оператор ринку», затвердженої наказом АТ «Оператор ринку» від 18 лютого 2022 року № 60, Товариство реалізовуватиме такі завдання:

проведення обов'язкового навчання для працівників Товариства щодо розуміння основних положень законодавства у сфері запобігання корупції;

проведення оцінювання корупційних ризиків у діяльності Товариства;

розробка та впровадження заходів щодо недопущення виникнення реального або потенційного конфлікту інтересів;

удосконалення нормативно-правових актів Товариства у сфері запобігання корупції (затвердження нової Антикорупційної програми та розробка Антикорупційної стратегії Товариства);

забезпечення дотримання Кодексу ділової поведінки акціонерного товариства «Оператор ринку», затвердженого наказом АТ «Оператор ринку» від 08 березня 2023 року № 117;

проходження наглядного аудиту на відповідність Системи управління заходами боротьби з корупцією (СУЗБК) Товариства стандарту ISO/IEC 37001:2016;

здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

**Таблиця. Цільові показники ефективності АТ «Оператор ринку»**

Найменування показника	Минулий рік (факт) 2025	Поточний рік (план) 2026	Плановий рік 2027	Плановий рік +1 2028	Плановий рік +2 2029
<b>I. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>					
<i>Основні фінансові показники</i>					
<b>Коефіцієнти рентабельності:</b>					
коефіцієнт рентабельності діяльності	0,09	0,09	0,09	0,09	0,09

коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,21	0,21	0,23	0,23	0,22
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	0,28	0,20	0,19	0,19	0,18
<b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>					
коефіцієнт фінансової стійкості	0,10	0,23	0,23	0,23	0,22
<b>Коефіцієнти ліквідності:</b>					
коефіцієнт швидкої ліквідності	1,04	1,13	1,14	1,12	1,13
<b>Виплати на користь держави, тис. грн</b>					
<b>Податкові, разом, з них:</b>	174 096	183 924	185 949	192 329	197 657
Податок на прибуток	13 239	7 083	8 720	8 842	9 008
ПДВ	82 198	83 154	88 542	91 253	92 725
Інші	78 659	93 687	88 687	92 234	95 924
<b>Неподаткові, разом, з них:</b>	36 150	30 548	29 716	29 793	30 211
Частина чистого прибутку/дивіденди	36 150	30 548	29 716	29 793	30 211
<b>II. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>					
Здійснення капітальних інвестицій, що передбачені інвестиційним планом Товариства (2022 – 2026) та заплановані на 2027 – 2028 рік Товариства, тис. грн	23 862	60 730,7	46 459	17 230	7 510
Кількість учасників, яким будуть надаватися інформаційно-консультативні послуги (проведення консультацій)	473	140	120	100	100
Обсяги купівлі-продажу електричної енергії на товарній біржі (ДД), тис. МВт·год *	—	150	150	1500	1800
Кількість учасників торгів на товарній біржі (ДД), шт *	—	100	100	110	125

ІІІ НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Участь у засіданнях, зокрема, Комітету всіх NEMO, DA/ID SC, MCSC, JET-EuC, PCG та робочих групах, нарадах, щодо імплементації європейського законодавства в сфері електроенергетики та впровадження market coupling, %	100	100	100	100	100
Участь у створенні та діяльності LIP, %	100	100	100	100	100
Участь у імплементації європейського законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (первинне законодавство), %	100	100	100	—	—
Участь у розробці вторинного законодавства в сфері електроенергетики в частині market coupling (після гармонізації первинного законодавства), %	—	100	100	100	100
Отримання статусу NEMO, шт	—	1	—	—	—
Підписання та приєднання до необхідних планів/договорів для роботи у SDAC/SIDC, %	—	100	100	100	100
Проведення торгів на сполучених РДН/ВДР України та ЄС,%	—	—	—	—	100
Кількість компаній користувачів платформи для відображення показників роботи паливно-енергетичного комплексу, шт.	—	—	100	100	100
Призначення внутрішнього аудитора, шт	1	—	—	—	—
Проведення засідань Гендерного комітету з питань забезпечення рівних прав та можливостей жінок і	—	100	100	100	100

чоловіків, %					
Розроблення, перегляд та актуалізацію внутрішніх нормативних документів з урахуванням принципів WEPs та міжнародних стандартів, %	—	100	100	100	100
Організація навчання з гендерної чутливості для працівників, %	—	100	100	100	100
Використання систем штучного інтелекту для аналізу настроїв працівників з дотриманням норм GDPR щодо конфіденційності персональних даних	—	100	100	100	100
Впровадження інтерактивної платформи для комунікації співробітників, %	—	100	—	—	—
Співпраця з міжнародними організаціями для обміну досвідом у сфері гендерної рівності та інклюзії, %	—	100	100	100	100
Проведення інформаційно-освітніх заходів для працівників з питань гендерної рівності, інклюзії та недискримінації, %	—	100	100	100	100
Проведення регулярних онлайн-опитувань щодо залученості та умов праці, %	—	100	100	100	100

*\* Примітка: — за умови отримання відповідної ліцензії НКЦПФР та здійснення діяльності з організації та проведення електронних аукціонів з купівлі-продажу електричної енергії на товарних біржах (за двосторонніми договорами).*

## V. Корпоративне управління

Товариство повинно дотримуватися вимог законодавства України, що регулює діяльність Товариства, включаючи Політику державної власності, а також виконувати рішення уповноваженого органу управління/загальних зборів акціонерів (учасників) Товариства з урахуванням обов'язків членів органів

управління Товариства діяти виключно в інтересах Товариства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Товариства.

Цілі корпоративного управління:

виконання рішень уповноваженого органу управління/загальних зборів акціонерів (учасників) Товариства з урахуванням обов'язків членів органів управління Товариства діяти виключно в інтересах Товариства, добросовісно і розумно, у межах повноважень, наданих Статутом, і у спосіб, який, на їхнє добросовісне переконання, сприятиме досягненню мети діяльності Товариства;

впровадження принципів сталого розвитку в корпоративному управлінні Товариства, розробка відповідних внутрішніх документів та подання їх на затвердження Наглядовій раді Товариства;

удосконалення внутрішніх корпоративних процедур шляхом розроблення та/або внесення змін у внутрішні нормативно-правові документи Товариства (за необхідності).

## **VI. Очікування щодо управління дочірніми підприємствами**

Дочірні підприємства відсутні.

## **VII. Пріоритети досягнення цілей**

Одним з пріоритетних напрямків АТ «Оператор ринку» є своєчасна реалізація заходів, передбачених інвестиційним планом Товариства (здійснення капітальних інвестицій), яка дасть можливість виконувати стратегічні цілі та задачі, поставлені перед АТ «Оператор ринку». Основними джерелами фінансування капітальних інвестицій АТ «Оператор ринку» є власні кошти, зокрема, прибуток, що залишається у розпорядженні Товариства після сплати дивідендів, та кошти від нарахованої амортизації.

З огляду на це, для реалізації виконання операційної цілі щодо здійснення капітальних інвестицій необхідно забезпечити отримання Товариством запланованого рівня прибутку від операційної діяльності до вирахування податків, фінансових витрат та амортизації, який характеризується коефіцієнтом рентабельності EBITDA. Від виконання зазначеного показника безпосередньо залежить можливість здійснення повноцінного фінансування капітальних інвестицій, передбачених інвестиційним планом АТ «Оператор ринку».

Крім того, обсяги реалізації заходів, що передбачені інвестиційним планом Товариства, також залежать від дивідендної політики органу управління.

## **VIII. Консультації з Наглядовою радою (виконавчим органом) Товариства**

Зауваження та пропозиції у вищого органу управління (Міністерства енергетики України як єдиного акціонера) до Листа очікувань власника відсутні.